Delhi Sachivalaya
Gen. Br.
Govt. of NCT of Delhi
GAD/2017/46672
17 JUL 2017

OFFICE OF THE CHIEF SECRETARY
GOVT. OF NCT OF DELHI
18 JUL 2017
DY. No.

INDIAN INSTITUTE OF PUBLIC ADMINISTRATION

INDRAPRASTHA ESTATE, RING ROAD,

NEW DELHI

ANNUAL ESSAY PRIZE COMPETITION-2017

Entries are invited for the Annual Essay Prize Competition-2017. The value of the prize for the competition will be as under:

First Prize	**Rs. 10,000/-**
Second Prize	**Rs. 7,000/-**
Third Prize	**Rs. 5,000/-**

Any competitor who has received a prize on one occasion will not, on any subsequent occasion, be eligible for an equivalent or lower prize. The joint authorship of essays shall not be allowed and any essay joint authorship shall not be considered for the competition.

18.7.17

The topics for the competition are:

Secy(AR)

(i) Economic and Strategic Significance of Coastal India
(ii) Role and responsibilities of Civil Committees in the Current Environment
(iii) GST and its implications

The essay writers are expected to cover the following aspects in their respective entries:

1996/AR
19/07/17

Topic: Economic and Strategic Significance of Coastal India

The essay should mainly cover the following broad points:

1. **Emerging sectors of marine based economic activities**

Addl.Dir(AR)

This section would discuss the role of coastal lines as a source of diversified livelihood opportunities and the technology driven emerging sectors. How important are the emerging sectors like deep sea fishing, marine tourism, biotechnology and marine derived pharmaceuticals for economic growth, nutrition and food security? What is the role of technology and conducive legal framework to benefit from these activities? What are India's opportunities and challenges?

2. **Blue economy:**

20/7
AD II

This section should analyse the importance of coastal lines for a sustainable model of 'blue economy' which can potentially contribute to development of the region and country as a whole. What is 'blue economy'? What are its basic principles? What significance does it hold for a sustainable and inclusive growth across sectors? What are the experiences of other nations?

3. **Maritime security:**

What are the implications of the changing geo-political and strategic environment on maritime security? How a rise in the elements of complexity and unpredictability in external threat along the coastal lines can impact on the country's security challenges? Critically analyse how far recent maritime security establishments and strategies address the security challenges?

4. **Seaborne trade:**

The essay should discuss the significance of seaborne trade in country's international trade. How India's strategic location in Indian Ocean helped easy access to important trade routes? Rising volume of maritime trade, its composition and economic significance. What is the infrastructure gap in maritime transport and what are the requisite investments for sustainable growth in this sector? What is the strategic significance of ship building industry, what are the challenges it is facing and how the recent supportive measures taken will be helpful in rejuvenating the industry? Can India play a leading role in transshipment traffic in Indian Ocean? What are the geographic and structural challenges for this? Are the policy measures taken in this direction are sufficient?

5. **Industrial development in coastal regions:**

This section should analyse the significance of port led industrial development of coastal areas by harnessing geographical and other natural advantages. What are the recent policy measures taken in this direction? What are the coastal economic zones (CEZs)? How does the economy stand to gain from CEZs?

6. **Mining and energy security:**

This section should focus on the significance of India's recent endeavors to tap the unexplored possibilities of mining and energy from oceans. How important are India's deep sea mining of polymetallic nodules and rare earth for economy? What is the strategic significance of deep sea mining for India? What is the significance of renewable energy from oceanic tides, waves and thermal gradient for meeting growing demand for energy in a sustainable way? How far India is technologically prepared to harness the potential of mining and energy from ocean?

Topic: Role and Responsibilities of Civil Committees in the Current Environment

The essay should mainly cover the following broad points:

The idea of committees arose from the need of a focused attention, deliberations or study on a specific topic. Such committees consist of subject matter experts or the people who have the authority to call such experts as and when required. Governments world over have depended on committee systems. The system is increasingly becoming a favoured approach in view of the rising complexities and even expanding sphere of state intervention. However, change in governance paradigm, where citizen participation in the processes is considered necessary to have effective governance and public service delivery, has brought increased attention to committees where citizens are also members of a body to look into specific issues.

In the context of decentralization, an important role has been envisaged for grass root level institutions. There are bodies whose members are citizens only, but they have proved to be effective in realm of public affairs. Though in case of developing countries, it may be said that the state has often played a facilitating role to make such bodies effective. In developed societies, citizens have been able to demand such facilitation from the state. However, such instances are not exclusive and there are instances of both the types in both types of societies.

The essay writers may look into the factors that have given impetus to more demand for citizens' engagement in the governance process and in this context what roles and responsibilities are assumed or indicated by the citizens. The measures to make such committees effective may be discussed to find the necessary and sufficient conditions for them to be able to discharge their roles. The writers may also analyze the domain contestation between the citizens or their groups and the state agencies and to what extent the state is willing to cede ground to such demands. The legitimacy of such arrangements may also be explored.

The competitors need not take up discussions relating to defence subjects as the essay topic is restricted to civil committees.

Topic: GST and Its Implications

The essay should mainly cover the following broad points:

1. **Why GST in India?**

This section should emphasize on why there is a need for GST in India? How does it remove the cascading effects on economic agents, how does it deal with the prevailing multiplicity of taxes and tax rates, dual taxation, concessions and exemptions and complexities in business administration? How would the GST improve the tax base and transparency in the system? What are the sectors excluded from GST and why? Will it accomplish the purpose of a uniform tax rates across states?

2. **Likely macroeconomic implications of GST**

This section should include what are the likely macroeconomic implications of GST such as its impact of general Prices/inflation, investment, domestic manufacturing and trade, formalization of the economy, tax revenue, fiscal deficit, and governance and institutional reforms in terms of efficiency in tax system, etc.

3. **Challenges to GST in India**

What are the challenges especially in terms of administrative and technological difficulties that are likely to arise during the implementation of GST focus on the readiness of tax authorities, businesses and classification of commodities to be included under the GST?

4. **Impact of GST on Centre-State Relations**

What was the need for a constitutional amendment for GST implementation? Will it change the dynamics of centre-state relations? Is GST a good thing for fiscal federalism and decentralisation?

5. **Do you approve of the present GST model with multiple taxes for different class of commodities? What does the international experience tell us?**

General Guidelines for the Essay

The essay should be in English or Hindi language. The length of an essay should be approximately around 5000 words. An essay exceeding 5500 word limit shall not be accepted. The contestant must indicate the total number of words of the essay, failing which it shall not be accepted. All essays must be typed in double space on only one side of the paper and those entries which do not adhere to the stipulation shall be deemed rejected. It should be submitted in triplicate under a "nom-de-plume" or "alias". The full name and address of the competitor should be mentioned on a separate sheet and enclosed in a sealed envelope bearing the nom-de-plume on the outer cover with the following inscription.

Annual Essay Prize Competition – 2017, Indian Institute of Public Administration, New Delhi

All essays should be sent to the Director, Indian Institute of Public Administration, Indraprastha Estate, Ring Road, New Delhi-110002, by Registered Post, so as to reach him not later than August 31, 2017. The envelope should be marked "Annual Essay Prize Competition – 2017". The entries received after the due date will not be entertained.

The essay will be adjudged by a body of judges and the decision of the judges shall be deemed final. The institute reserves the right to -- not give away any award -- if none of the essays submitted meets the necessary standard. Any essay which receives an award shall become the joint intellectual property of the author and the IIPA.

N.B. Intending competitors who wish to seek any further clarification may write to the Director, Indian Institute of Public Administration, Indraprastha Estate, Ring Road, New Delhi-110002

दूरभाष: 23468300
फैक्स: 23702440
directoriipa9gmail.com

भारतीय लोक प्रशासन संस्थान
इंद्रप्रस्थ एस्टेट, रिंग रोड,
नई दिल्ली

वार्षिक निबंध पुरस्कार प्रतियोगिता–2017

वार्षिक निबंध पुरस्कार प्रतियोगिता–2017 के लिए प्रविष्टियॉं आमंत्रित हैं। प्रतियोगिता के अंतर्गत पुरस्कार राशि निम्नवत् है:

प्रथम पुरस्कार: 10,000/– रुपये

द्वितीय पुरस्कार: 7,000/– रुपये

तृतीय पुरस्कार: 5,000/– रुपये

जिस प्रतियोगी को इस प्रतियोगिता में एक बार पुरस्कार प्राप्त हो चुका है, वह प्रतियोगी दुबारा उसी श्रेणी या उससे निम्न श्रेणी के किसी पुरस्कार का हकदार नहीं होगा। निबंधों के संयुक्त लेखन की अनुमति नहीं दी जाएगी तथा संयुक्त रूप से लेखकों द्वारा लिखित किसी भी निबंध पर प्रतियोगिता के अंतर्गत विचार नहीं किया जाएगा।

प्रतियोगिता के विषय हैं–

- **तटवर्ती भारत का आर्थिक तथा सामरिक महत्व**
- **वर्तमान पर्यावरण में सिविल समितियों की भूमिका तथा उत्तरदायित्व**
- **जी0एस0टी0 तथा इसके निहितार्थ**

निबंध लेखकों से अपनी प्रविष्टियों में निम्नलिखित पहलुओं को शामिल करना अपेक्षित है:

विषय (1) : तटवर्ती भारत का आर्थिक तथा सामरिक महत्व

निबंध में मुख्यत: निम्न विशद बिंदु शामिल किए जाने चाहिए:

1. **समुद्र आधारित आर्थिक गतिविधियों के उभरते क्षेत्र**

   इस भाग में विविध आजीविका अवसरों तथा तकनीकी प्रेरित उभरते क्षेत्रों के स्रोत के रूप में तटीय रेखाओं की भूमिका पर चर्चा की जाएगी। गहरे समुद्र में मछली पकड़ना, समुद्री पर्यटन, जीवप्रौद्योगिकी तथा समुद्र से निकाली गई औषधियाँ–ये उभरते हुए क्षेत्र–आर्थिक विकास, पोषण तथ खाद्य सुरक्षा के लिए कितने महत्वपूर्ण हैं? इन गतिविधियों से लाभान्वित होने के लिए तकनीकी तथा सहायक विधायी ढाँचे की क्या भूमिका है? भारत के लिए इसके क्या अवसर तथा चुनौतियाँ हैं?

2. **ब्ल्यू अर्थव्यवस्था**

इस भाग में 'ब्ल्यू अर्थव्यवस्था' के सतत मॉडल हेतु तटीय रेखाओं के महत्व का विश्लेषण किया जाना चाहिए, जो देश तथा क्षेत्र के समग्र विकास में संभवतः योगदान दे सके। 'ब्ल्यू अर्थव्यवस्था' क्या है? इसके आधारभूत सिद्धांत क्या हैं? समस्त क्षेत्रों के सतत तथा समावेशी विकास में इसका क्या महत्व है? अन्य देशों के क्या अनुभव हैं?

3. **समुद्री सुरक्षा**

बदलते हुए भू–राजनैतिक तथा सामरिक पर्यावरण का समुद्री सुरक्षा पर क्या प्रभाव है? तटीय रेखाओं के साथ–साथ बाह्य खतरों की बढ़ती हुई जटिलता तथा अनिश्चितता देश की सुरक्षा की चुनौती को कैसे प्रभावित कर सकती है? आलोचनात्मक रूप से विश्लेषण कीजिए कि हाल की समुद्री सुरक्षा व्यवस्थाएँ तथा रणनीतियाँ, सुरक्षा की चुनौतियों का समाधान कहाँ तक करती हैं?

4. **समुद्री व्यापार**

निबंध में देश के अंतरराष्ट्रीय व्यापार में, समुद्री व्यापार के महत्व पर चर्चा की जानी चाहिए। हिंद महासागर में भारत की महत्वपर्ण स्थिति ने, किस प्रकार महत्वपूर्ण व्यापार मार्गों तक पहुँच सुगम करने में सहायता की है? समुद्री व्यापार का बढ़ता आकार, इसका संघटन तथा आर्थिक महत्व। समुद्री परिवहन की अवसंरचना में क्या कमी है तथा इस क्षेत्र में सतत विकास हेतु क्या निवेश अपेक्षित है? जहाज़ निर्माण उद्योग का सामरिक महत्व क्या है, इसके समक्ष कौन सी चुनौतियाँ हैं तथ हाल में किए गए सहायक उपाय इस उद्योग के पुनरूत्थान में कैसे सहायक होंगे? क्या भारत हिंद महासागर में यानांतरण यातायात में अग्रणी भूमिका निभा सकता है?इसके समक्ष आने वाली भौगोलिक तथा संरचनात्मक चुनौतियॉ कौन सी हैं?क्या इस दिशा में उठाए गए नीतिगत कदम पर्याप्त हैं?

5. **तटीय क्षेत्रों में औद्योगिक विकास**

इस भाग में, भौगालिक तथा प्राकृतिक सुविधाओं के प्रयोग द्वारा, बंदरगाहों पर औद्योगिक विकास के महत्व का विश्लेषण किया जाना चाहिए। इस दिशा में हाल ही में कौन से नीति संबंधी कदम उठाए गए हैं? तटीय आर्थिक ज़ोन (सीईज़ेड) क्या है? अर्थव्यवस्था इनसे कैसे लाभान्वित हो सकती है?

6. **खनन तथा ऊर्जा सुरक्षा**

इस भाग में, समुद्र से खनन तथा ऊर्जा की छिपी हुई संभावनाओं का प्रयोग करने के लिए, भारत द्वारा हाल ही में किए गए उद्यमों को प्रकाशित किया जाना चाहिए। गहन समुद्र में बहुधात्विक खनन तथा दुर्लभ पृथ्वी, अर्थव्यवस्था के लिए कितनी महत्वपूर्ण हैं? भारत के लिए गहन समुद्री खनन का क्या महत्व है? समुद्री ज्वार, लहरों तथा उष्मा से

जनित नवीकरणीय ऊर्जा का, ऊर्जा की बढ़ती हुई माँग को पूरा करने में क्या महत्व है? समुद्र से संभावित खनन तथा ऊर्जा को काम में लाने के लिए भारत तकनीकी रूप से कितना तैयार है?

विषय (2) : वर्तमान पर्यावरण में सिविल समितियों की भूमिका तथा उत्तरदायित्व

विशिष्ट विषय पर केंद्रित ध्यान, विचार–विमर्श अथवा अध्ययन की आवश्यकता से समितियों का विचार प्रादुर्भूत हुआ। ये समितियाँ ऐसे लोगों से बनी है जो विषयस्तु के विशेषज्ञ है अथवा जिन्हें आवश्यकता होने पर विषयवस्तु विशेषज्ञों को बुलाने का प्राधिकार है। पूरे विश्व की सरकारें समिति पद्धति पर निर्भर करती हैं। बढ़ती हुई जटिलताओं के परिदृश्य में यह पद्धति तेज़ी से पसंदीदा मार्ग बनती जा रही है। तथापि शासन के बदलते पैराडिग्म, जहाँ प्रभावी शासन तथा सार्वजनिक सेवा वितरण के लिए नागरिक सहभागिता आवश्यक समझी जाती है, ने ऐसी समितियों पर ध्यान बढ़ाया है जहाँ नागरिक भी विशिष्ट मुद्दों को देखने के लिए निकायों के सदस्य हैं।

विकेन्द्रीकरण के संदर्भ में, निम्नतम स्तर की संस्थाओं हेतु एक महत्वपर्णू भूमिका परिकल्पित की गई है। ऐसे निकाय हैं जिनके सदस्य मात्र नागरिक हैं, किंतु वे सार्वजनिक मामलों के क्षेत्र में प्रभावी साबित हुए हैं। यद्यपि विकासशील देशों के मामले में यह कहा जा सकता है कि राष्ट्र ने ऐसे निकायों को प्रभावी बनाने में अक्सर सहायक भूमिका निभाई है।विकसित समाजों में, नागरिक राष्ट्र से इस प्रकार की सहायता माँगने में समर्थ हुए हैं। तथापि, इस प्रकार के उदाहरण अकेले नहीं हैं तथा दोनों प्रकार के समाजों में दोनों प्रकार के उदाहरण मिलते हैं।

निबंध लेखक उन तत्वों का भी पता लगाएँ, जिनमें शासन प्रक्रिया में अधिक नागरिक संलग्नता की माँग को प्रोत्साहन दिया गया है और इस संदर्भ में नागरिकों के लिए क्या उत्तरदायित्व कल्पित तथा सूचित किए गए हैं। इन समितियों को प्रभावी बनाने के उपायों पर भी चर्चा की जानी चाहिए जिससे इन समितियों के लिए आवश्यक तथा पर्याप्त परिस्थितियों का पता लगाया जाए जिनमें ये समितियाँ अपनी भूमिका का निर्वहन करने में समर्थ हों। लेखक, नागरिकों तथा नागरिक समूहों और राज्य अभिकरणों के बीच अधिकार–क्षेत्र प्रतिवाद का तथा राज्य किस सीमा तक इन माँगों को मानने के लिए तैयार है, का भी विश्लेषण कर सकते हैं। इस प्रकार की व्यवस्थाओं की वैधता का भी पता लगाया जाना चाहिए।

प्रतियोगियों को रक्षा विषयों से संबंधित चर्चा करने की आवश्यकता नहीं है क्योंकि निबंध का विषय सिविल समितियों तक सीमित है।

विषय (3) : जी0एस0टी0 तथा इसके निहितार्थ

निबंध में मुख्यतः निम्न विशद बिंदु शामिल किए जाने चाहिए:

1. **भारत में जी0एस0टी0 क्यों?**

   इस भाग में इस बात पर बल दिया जाना चाहिए कि भारत में जी0एस0टी0 की आवश्यकता क्यों है? यह आर्थिक एजेंटों से व्यापक प्रभावों को कैसे हटाता है, यह कर तथा कर दरों की प्रचलित बहुलता, दोहरे कराधान, रियायत तथा छूट और व्यापार प्रशासन की जटिलताओं को कैसे सुलझाता है? जी0एस0टी0 हमारी व्यवस्था में कर आधार तथा पारदर्शिता में सुधार कैसे करेगा? कौन से क्षेत्र जी0एस0टी0 से बाहर हैं तथा क्यों? क्या यह पूरे राष्ट्र में एक समान कर दरों के उद्देश्य को पूरा करेगा?

2. **जी0एस0टी0 के संभावित बृहत आर्थिक प्रभाव**

   इस भाग में शामिल किया जाना चाहिए कि जी0एस0टी0 के संभावित बृहत आर्थिक प्रभाव क्या है जैसे–आम कीमतों/मुद्रास्फीति, निवेश, घरेलू निर्माण तथा व्यापार, अर्थव्यवस्था की विधि संगतता, कर राजस्व, वित्तीय घाटे, और कुशल कर पद्धति हेतु शासन तथा संस्थगत सुधारों–पर इसका प्रभाव।

3. **भारत में जी0एस0टी0 की चुनौतियाँ**

जी0एस0टी0 के समक्ष आने वाली चुनौतियाँ कौन सी हैं, विशेषत: कर प्राधिकरणों की तत्परता, जी0एस0टी0 के अंतर्गत शामिल किए जाने वाले व्यापारों तथा वस्तुओं का वर्गीकरण आदि– जी0एस0टी0 के कार्यान्वयन के दौरान उभरने वाली प्रशासनिक तथा तकनीकी कठिनाइयाँ।

4. **केन्द्र–राज्य संबंधों पर जी0एस0टी0 का प्रभाव**

जी0एस0टी0 के कार्यान्वयन के लिए संवैधानिक संशोधन की क्या आवश्यकता थी? क्या यह केन्द्र–राज्य संबंधों की गतिशीलता को बदलेगा? क्या जी0एस0टी0 राजकोषिय संधवाद तथा विकेन्द्रीकरण के लिए अच्छा है?

5. क्या आप अलग–अलग वर्ग की वस्तुओं हेतु बहुविध करों के वर्तमान जी0एस0टी0 मॉडल का अनुमोदन करते हैं? अंतरराष्ट्रीय अनुभव इस संबंध में क्या कहता है?

निबंध के सामान्य दिशानिर्देश

निबंध हिंदी अथवा अंग्रेजी भाषा में होना चाहिए। निबंध लगभग 5000 शब्दों का होना चाहिए। प्रतियोगी को निबंध में प्रयुक्त शब्दों की कुल संख्या बतानी होगी अन्यथा निबंध स्वीकार नहीं किया जाएगा। 5500 से अधिक शब्दों वाला निबंध स्वीकार नहीं किया जाएगा। निबंध पृष्ठ के केवल एक ही तरफ दोहरे स्थान के साथ टाईप किया हुआ होना चाहिए। जिन प्रविष्टियों में इस निर्धारित मानदंड का अनुपालन नहीं किया जायेगा, उन्हें अस्वीकृत माना जाएगा।

कल्पित नाम के साथ निबंध की तीन प्रतियां जमा की जानी चाहिए। प्रतियोगी का पूरा असली नाम तथा पता एक अलग कागज़ पर दिया जाना चाहिए और यह कागज़ एक सीलबंद लिफाफे में रखा होना चाहिए जिस पर ऊंपर कल्पित नाम के साथ ही निम्न शब्द अंकित होने चाहिए।

वार्षिक निबंध पुरस्कार प्रतियोगिता–2017

भारतीय लोक प्रशासन संस्थान

नई दिल्ली।

<u>सभी निबंध पंजीकृत डाक द्वारा निदेशक, भारतीय लोक प्रशासन संस्थान, इन्द्रप्रस्थ एस्टेट, रिंग रोड, नई दिल्ली–110002 को भेजे जाने चाहिए। ये निबंध 31 अगस्त, 2017 तक अवश्य प्राप्त हो जाने चाहिए। लिफाफे के ऊपर "वार्षिक निबंध पुरस्कार प्रतियोगिता–2017" लिखा होना चाहिए। निर्धारित तिथि के बाद प्राप्त प्रविष्टियों पर विचार नहीं किया जायेगा।</u>

निर्णायक गण इन निबंधों पर अपना निर्णय देंगे और इनका निर्णय अंतिम माना जाएगा। यदि प्राप्त निबंधों में से कोई भी निबंध आवश्यक मानक स्तर तक नहीं पहुंचता है तो संस्थान को यह अधिकार है कि वह किसी को भी पुरस्कार न दे। पुरस्कृत निबंध भारतीय लोक प्रशासन संस्थान तथा लेखक की संयुक्त बौद्धिक संपत्ति होंगे।

कृपया ध्यान दें: अन्य किसी भी प्रकार के स्पष्टीकरण के इच्छुक प्रतियोगी <u>निदेशक, भारतीय लोक प्रशासन संस्थान, इन्द्रप्रस्थ एस्टेट, रिंग रोड, नई दिल्ली–110002</u> को लिख सकते हैं।

Indian Institute of Public Administration
New Delhi

Annual Decision Making/Teaching Case Study Competition – 2017

The objective of IIPA's Case Study Programme is to build a body of knowledge in governance through case studies with a view to promote a deeper and wider understanding of the functioning of Indian Administration in its specific environmental and institutional framework and also to broaden our knowledge and understanding of global and national best practices. In order to develop relevant case studies for use in the learning process, IIPA has renamed its annual case study competition as the Annual Decision Making/Teaching Case Study Competition.

A case study submitted for this competition should aim to facilitate the development of conceptual, behavioural and analytical skills, highlight areas for reform and promote sensitivity towards important issues, problems and challenges of public administration and governance.

The Case study may cover one or more of the following facets of public administration and governance:

i. Public policy issues and processes: conceptualization; planning; implementation; monitoring; evaluation and review of plans; programmes; schemes and projects with special reference to a specific State;

ii. Rural Development, Urban Development, Area based development policies, programmes, projects and schemes such as MNREGA, Consumer Awareness, Gender Sensitization, Social Empowerment and Social Inclusion, e-Governance, Human Rights, Elections and Electoral reforms; Law & Order; Government to Citizen and Citizen to Government interaction; Swachh Bharat and

iii. Service sectors including physical, social and economic infrastructure development, social services, voluntary organizations, cooperatives, non-governmental organizations (NGOs) and Public Private Partnership (PPP).

The case study must be in two parts.

Part I is to comprise 5-10 A4 size pages typed in double space using size 12 of Times New Roman font and keeping one and half inches margin on each side of the page. **It should consist of a description of an official organizational context concluding with an important decision to be made.** The following information could be provided: the decision to be made – what, why and who has to make it; a brief history of the organization, its vision/mission/values, goals/objectives; the present scenario; key strengths and weaknesses of the organization; challenges, threats and opportunities; influential personalities/groups relevant to the focal decision – their feelings/views (given in quotations) as obtained through interviews or accurately paraphrased; socio-political, economic, technological and cultural pressures; group and personality factors - values, attitudes, needs and expectations; skills; organizational reward systems; behaviour modeling and example setting by the organization's leadership and other factors relevant to the focal decision; visualized options/alternatives that seem to be available and their immediate, short, medium and long term consequences- the pros and cons thereof. Finally, instead of merely calling this part of the case study as Part I, it should be given a title based upon either one of the following:-

(i) focal organization / department / division / unit/section, programme / project /, scheme;

(ii) focal decision to be made.

Part II is to comprise 1 – 3 A4 size page(s) typed in double space using size 12 of Times New Roman font and keeping one and a half inches margin on each side of the page. **It should consist of the case writer(s) perceptions of what actually happened** – the decision that was actually made, why, with what expectations, the actual consequences that occurred and any views that the case writer wished to share *vis-à-vis* the case and the important learning – problems/concepts/insights and or skills – that the case may be utilized for imparting in the teaching/training process. Finally, instead of calling this part of the case study as part II, it should be entitled: ***Perceptions of the Case Writer (s).***

An executive summary of the case study is to comprise 1 – 2 A 4 size page(s) and typed in the same way as Parts I and II mentioned earlier. Three copies each of the case study (i.e., Parts I and II) and the executive summary are to be submitted.

Each case study should be accompanied by the following information: title of the case study; name of the case writer (s); address and telephone(s) of the Case Writer(s) and fax/email where available. The case writer(s) should also state whether the case study has been approved for publication by the concerned organization or whether approval is yet to be taken; and, finally, the signature(s) of the case writer(s).

The competition has a first prize of Rs.10,000, a second prize of Rs. 6,000 and a third prize of Rs. 4,000/-. Excluding the award winning case studies, any other case studies that are considered suitable for publication shall be given an honorarium of Rs. 2,000/- each.

Any individual or group of individuals may submit a case study to the Institute for the competition. In case of joint authorship, the award will be equally distributed. However, each individual may submit only **one** entry for the competition, either individually or as part of a group.

A case study submitted for the competition must fall within the broad areas specified and be in the format prescribed above. The case study should not have been published elsewhere as the copyright will vest with the Institute and the writer, if the case study is selected for award/publication.

The last date for the receipt of the case study is 31 August 2017. The cover should be super scribed with **"Annual Decision Making/Teaching Case Study Competition – 2017"** and be addressed to the Registrar, Indian Institute of Public Administration, Indraprastha Estate, Ring Road, New Delhi-110002.